

# Раздел 1. Организация (предприятие) как субъект хозяйствования

## Лекция 2 «Предприятия железнодорожного транспорта. Особенности хозяйственного механизма»

*Цель лекции:* сформировать понимание особенностей функционирования предприятий железнодорожной отрасли и особенностей хозяйственного механизма ОАО «РЖД».

*Объем лекции:* 2 академических часа.

*План лекции:*

1. Транспорт и его виды.
2. Хозяйственный механизм ОАО «РЖД».

### 1. Транспорт и его виды

Транспорт представляет собой связующее звено между производителями и потребителями товаров и услуг, без чего не возможно развитие рыночных отношений, а тем самым транспорт формирует общие условия, предпосылки для производства и обмена.

**Транспорт** – отрасль национальной экономики, имеющая своим назначением перевозку грузов и населения, в результате чего обеспечивается коммуникация и развитие экономики.

Государственное значение транспорта проявляется в следующих его функциях:

- 1 Экономическая (соединение комплексов производства и потребления).
- 2 Внешнеполитическая (обеспечивается реализация межгосударственных связей).
- 3 Социальная (обеспечение потребностей в иммиграции и эмиграции населения).
- 4 Культурная – обеспечивается реализация культурных потребностей

населения.

5 Военная – поддержка обороноспособности страны.

Транспорт не производит продукцию в вещественной форме, но в процессе реализации его функций происходит особой материальная переменная – переменная местонахождения груза/пассажира, что и представляет собой продукцию транспорта.

По виду транспортных средств и способа перевозки транспорт подразделяется на:

- железнодорожный;
- морской;
- речной (внутриводный);
- автомобильный;
- воздушный;
- специализированный (трубопроводный, линии электропередач).

В РФ крупнейшим национальным железнодорожным перевозчиком, владельцем и строителем железнодорожной инфраструктуры общего пользования является [холдинг «Российские железные дороги» \(ОАО «РЖД»\)](#).

Его основные виды деятельности:

- грузовые перевозки;
- пассажирские перевозки в дальнем сообщении;
- пассажирские перевозки в пригородном сообщении;
- предоставление услуг инфраструктуры;
- предоставление услуг локомотивной тяги;
- ремонт подвижного состава;
- строительство объектов инфраструктуры;
- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- содержание социальной сферы.

## 2. Хозяйственный механизм ОАО «РЖД»

Железнодорожный транспорт в РФ имеет существенные особенности по сравнению с другими отраслями национальной экономики, что во многом определяет специфику всей системы управления им. Такие особенности железнодорожного транспорта РФ состоят в следующем:

1) обеспечение связей между производителями и потребителями продукции, от чего зависит развитие отраслей экономики (технологическое значение) и регионов страны;

2) обеспечение миграционных потребностей населения (социально-экономическое значение);

3) масштабность территориально-географической локации.

Отсюда сложились следующие **особенности хозяйственного механизма холдинга ОАО «РЖД»**, как единственного национального перевозчика в РФ:

1 Основная продукция транспорта – перевозка – в законченном виде образуется, как правило, на уровне отрасли (данный момент является ключевым при построении системы показателей оценки результатов деятельности предприятий железнодорожного транспорта).

2 Управление всеми объектами обеспечивается **сочетанием отраслевого (производственно-технического) и территориального принципов**, т.к. оно не может вестись из одного центра (это определяет построение действующей системы управления). Вся железнодорожная сеть разделена на отдельные территориальные железные дороги (по состоянию на настоящий момент времени их 16, что отражено на [сайте компании ОАО «РЖД»](#)). Причем территориальные железные дороги, также как и ОАО «РЖД», являются органами управления в установленных для них границах, выполняют одновременно роль организаторов и производителей транспортной продукции.

3 Большая часть его объектов железнодорожного транспорта значительно удалена от промышленных и административных центров, крупных населённых пунктов (поэтому ОАО «РЖД» имеет свою социальную среду: предприятия

торговли, общественного питания, учреждения здравоохранения, образования, культура и спорта).

Таким образом, **главная черта хозяйственного механизма холдинга ОАО «РЖД»** – это целостность и моноцентричность управления железнодорожным транспортом. Это означает непрерывное централизованное руководства эксплуатационной работы в пределах всей железнодорожной сети, а вся железнодорожная сеть по технологии работы, техническим возможностям средств управления и сложившимся условиям работы разделена на региональные железные дороги, дирекции и линейные подразделения. В соответствии с этими особенностями сложилась разветвлённая структура железнодорожного транспорта, обеспечивающая чёткое взаимодействие всех его подразделений.

С учетом изложенного выше сложилась определенная [система управления холдинга ОАО «РЖД»](#), которая строится по четырем уровням:

#### **1 Кооперативный уровень включает:**

– Общее собрание акционеров ОАО «РЖД» (поскольку единственным акционером общества является Российская Федерация и от ее имени полномочия осуществляются Правительством РФ, то решения собраний акционеров принимаются Правительством единолично и оформляются письменно);

– Совет директоров ОАО «РЖД» (Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью общества. Основной задачей совета директоров общества является проведение политики, обеспечивающей динамичное развитие общества, повышение устойчивости его работы, а также увеличение прибыльности общества);

– Генеральный директор;

– Правление ОАО «РЖД» (исполнительный орган, его основная задача – обеспечение работы ОАО «РЖД»).

**2 Центральный уровень**, который включает Департаменты управления и их бизнес-единицы – Центральные дирекции. На этом уровне ОАО «РЖД» организует работу следующих крупных бизнес-блоков:

1. Бизнес-блок транспортно-логистический.
2. Бизнес-блок пассажирские перевозки.
3. Бизнес-блок железнодорожные перевозки и инфраструктура.
4. Бизнес-блок международный инжиниринг и транспортное строительство.

5 Социальный блок .

**3 Региональный уровень**, представленный Региональными железными Дорогами, а в рамках них – Дирекциями региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД».

**4 Линейный уровень** – структурные подразделения региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД».

Таким образом:

1) Компания ОАО «РЖД» является юридическим лицом, где сосредоточены все финансовые ресурсы и формируется финансовый результат.

2) По отраслевому принципу выделяются Центральные дирекции – филиалы ОАО «РЖД», координирующие работу определенной отрасли железнодорожного хозяйства (локомотивное хозяйство, вагонное, хозяйство пути и другие хозяйства). Они руководят в порядке соподчинённости низших звеньев высшим. Филиалы ОАО «РЖД» не являются юридическими лицами, наделяются имуществом для ведения своей хозяйственной деятельности.

3) По территориальному принципу железнодорожная сеть делится на железные дороги (а по отраслевому – на Центральные дирекции), в пределах которых выделяют региональные дирекции, входящие в состав Центральных дирекций, и их структурные подразделения.

4) Структурные подразделения, выполняя конкретные производственные операции по организации перевозочного процесса, образуют единую производственно-экономическую систему, основная задача которой – обеспечить выполнение перевозочного процесса.

### **Вопросы для самоконтроля знаний:**

1. Дайте определение отрасли транспорта.
2. По каким признакам классифицируются виды транспорта?
3. Назовите их.
4. Назовите особенности хозяйственного механизма ОАО «РЖД»
5. Чем они обуславливаются?
6. Сколько уровней в действующий системе управления холдинга ОАО «РЖД»?
7. Назовите принципы ее построения.
8. В чем состоит суть отраслевого принципа управления ОАО «РЖД»?
9. В чем состоит суть территориального принципа управления ОАО «РЖД»?
10. Назовите состав и назначение корпоративного уровня управления холдингом ОАО «РЖД».
11. Назовите состав и назначение центрального уровня управления холдингом ОАО «РЖД».
12. Назовите состав и назначение регионального уровня управления холдингом ОАО «РЖД».
13. Назовите состав и назначение линейного уровня управления холдингом ОАО «РЖД».
14. Назовите организационно-правовую форму РЖД. Кому принадлежит ОАО «РЖД»?
15. По цели деятельности какой организацией ОАО «РЖД» является?
16. Назовите виды уставной деятельности ОАО «РЖД».

### **Список рекомендуемой литературы**

- 1 Дягель, О.Ю. Экономика предприятия : учебное пособие для студентов всех форм подготовки специальностей 23.05.05 "Системы обеспечения движения

поездов", 23.05.06 "Строительство железных дорог, мостов и транспортных тоннелей" / О. Ю. Дягель, 2024. – 91 с.  
[https://irbis.krsk.irkups.ru/web/index.php?C21COM=2&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS&Z21ID=MTk2NDM5MTU1MzE0MTk3ODc0ejkxOQ%3D%3D&Image\\_file\\_name=%5CFul%5C5563%2Epdf&Image\\_file\\_mfn=35980&IMAGE\\_FILE\\_DOWNLOAD=0&IMAGE\\_DOWNLOAD\\_TEXT=1#search=%22%22](https://irbis.krsk.irkups.ru/web/index.php?C21COM=2&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS&Z21ID=MTk2NDM5MTU1MzE0MTk3ODc0ejkxOQ%3D%3D&Image_file_name=%5CFul%5C5563%2Epdf&Image_file_mfn=35980&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=0&IMAGE_DOWNLOAD_TEXT=1#search=%22%22) (дата обращения: 17.12.2025). – Текст : электронный.

2 Терешина, Н.П. Экономика железнодорожного транспорта. Вводный курс часть 1 : учебное пособие / Н. П. Терешина. – Москва : ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2020. – 472 с. – 978-5-907206-32-8. – Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. – URL: <https://umczdt.ru/books/1216/242284/> (дата обращения: 17.12.2025).

3 Экономика транспорта : учебник и практикум для вузов / под редакцией Е. В. Будриной. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 390 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17444-1. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/536674> (дата обращения: 17.12.2025).

4 Российские железные дороги : официальный сайт / ОАО «РЖД». – Москва, 2003 – 2024. – URL: <https://company.rzd.ru/> – Текст : электронный