

Бережливое производство LEAN

Санкт-Петербургский
Информационно-Вычислительный Центр

Адаптационный семинар для молодых специалистов

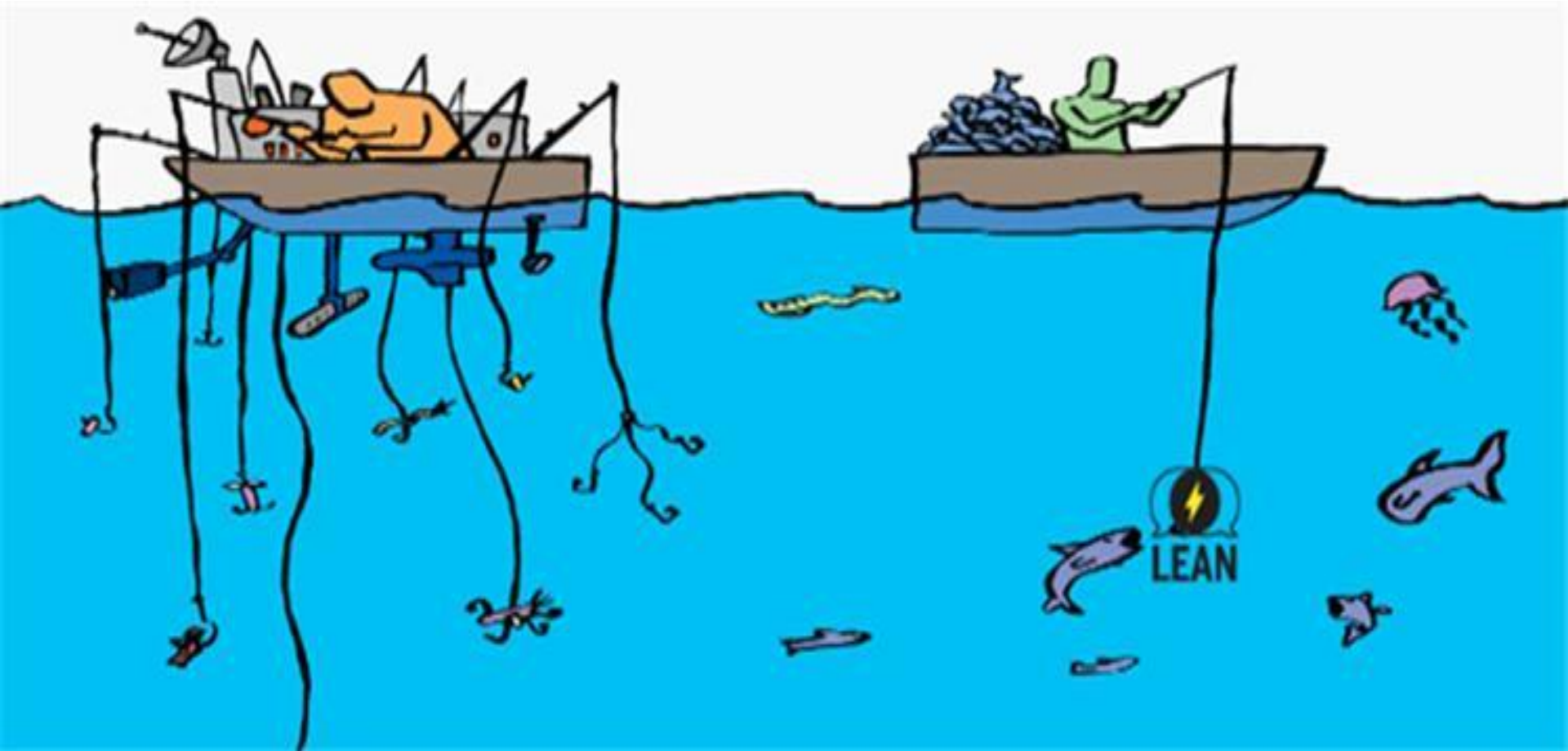
Бобылкин С.А.

Что такое Бережливое производство (Lean)?



Бережливое производство (Lean) - концепция управления предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Что такое Бережливое производство (Lean)?



Основная идея Lean — большая польза для потребителей с использованием меньших ресурсов.

Что такое Бережливое производство (Lean)?



Основная цель Lean — модернизация системы производственных отношений для создания максимальной потребительской ценности путем устранения потерь.

Зачем нужно бережливое производство ?



- ✓ Изменение мышления руководства, рабочего, инженера, сотрудника;
- ✓ Повышение удовлетворенности потребителя;
- ✓ Повышение производительности труда;
- ✓ Увеличение прибыли;
- ✓ Улучшение условий труда;
- ✓ **Повышение удовлетворённости работников.**

Бережливая производственная система

Бережливая
производственная система ОАО «РЖД»

Процесный
подход

Управление
рисками

Управление
знаниями

Бережливое
производство

Клиентоориен-
тированность и
корпоративная
культура

Проектный офис Бережливой производственной системы «РЖД» -
Организационная платформа повышения эффективности

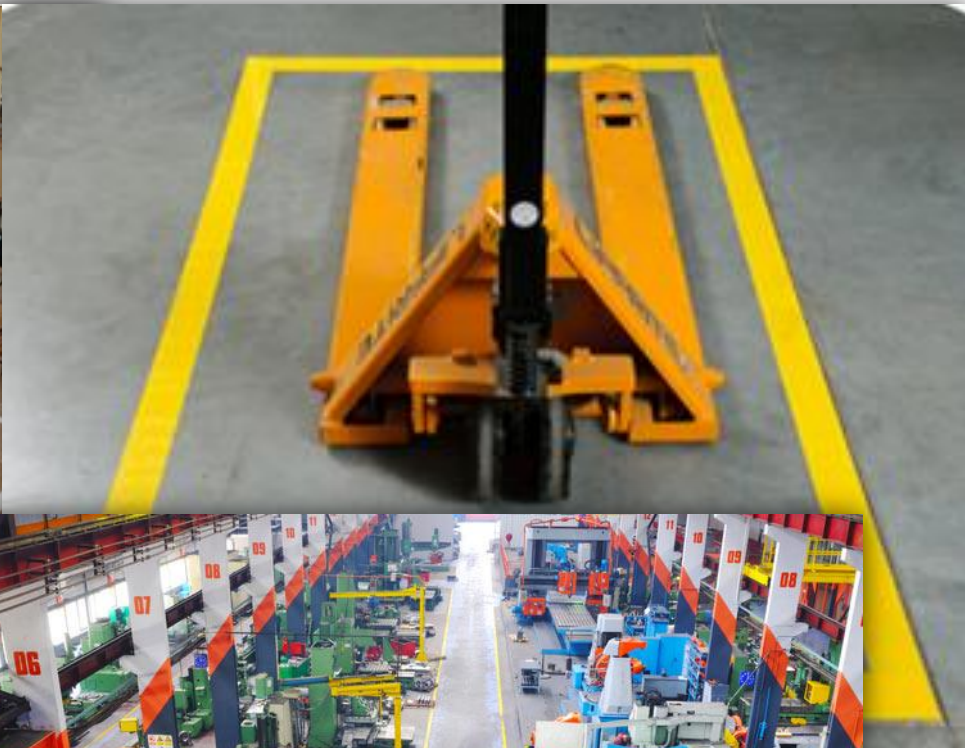
Инструменты LEAN

- ✓ 5С;
- ✓ Визуализация;
- ✓ Карта потока создания ценности;
- ✓ Всеобщий уход за оборудованием (TPM);
- ✓ Кайдзен;
- ✓ Точно вовремя (Just in time);
- ✓ Канбан;
- ✓ Быстрая переналадка (SMED);
- ✓ «Рока Yoke» (защита от непреднамеренных ошибок).

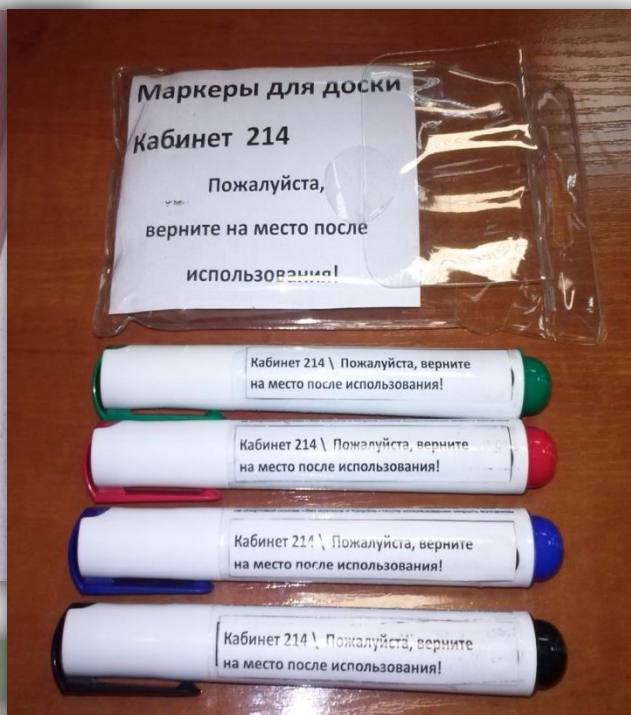




Визуализация



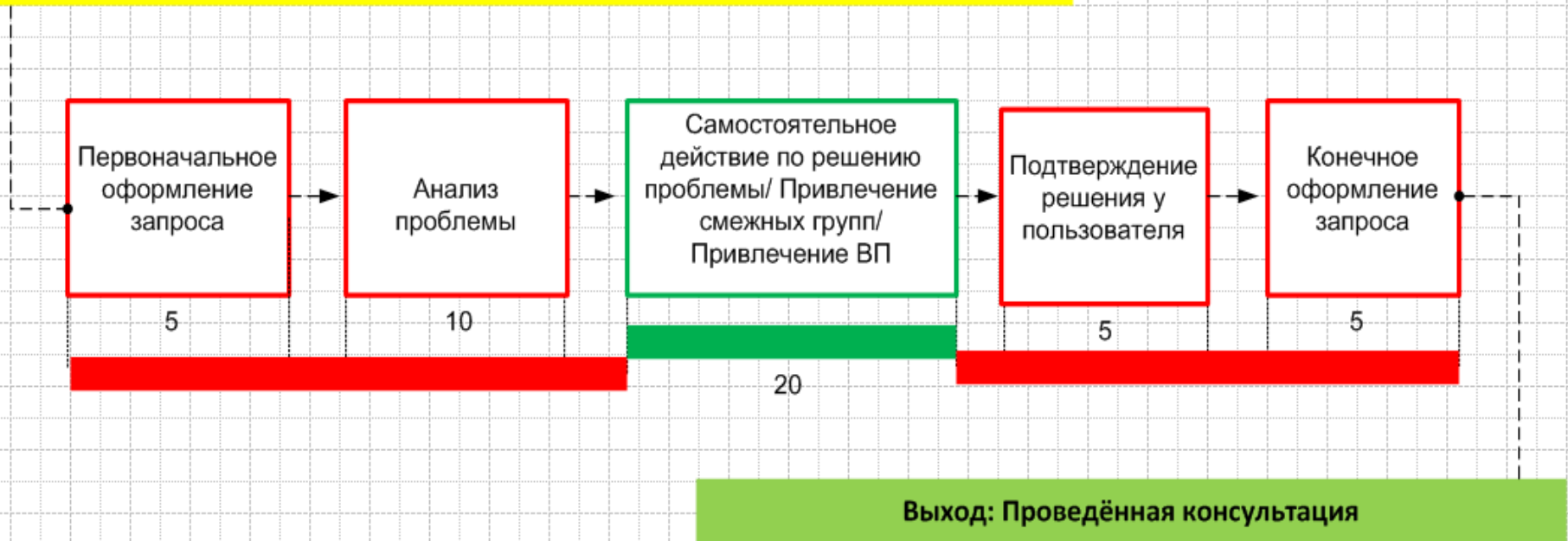
Визуализация в СПб ИВЦ



Карта потока создания ценности (картирование)

Процесс: Технологическое сопровождение ИС
Процедура: Консультация

Вход: Запрос консультации



Временные данные(минуты):

Общее время процесса = 45

Общее время добавления ценности = 20

Общее время не добавляющее ценности, но необходимое = 25

Всеобщий уход за оборудованием (ТРМ)

Хорошо там,
где следят
за техникой

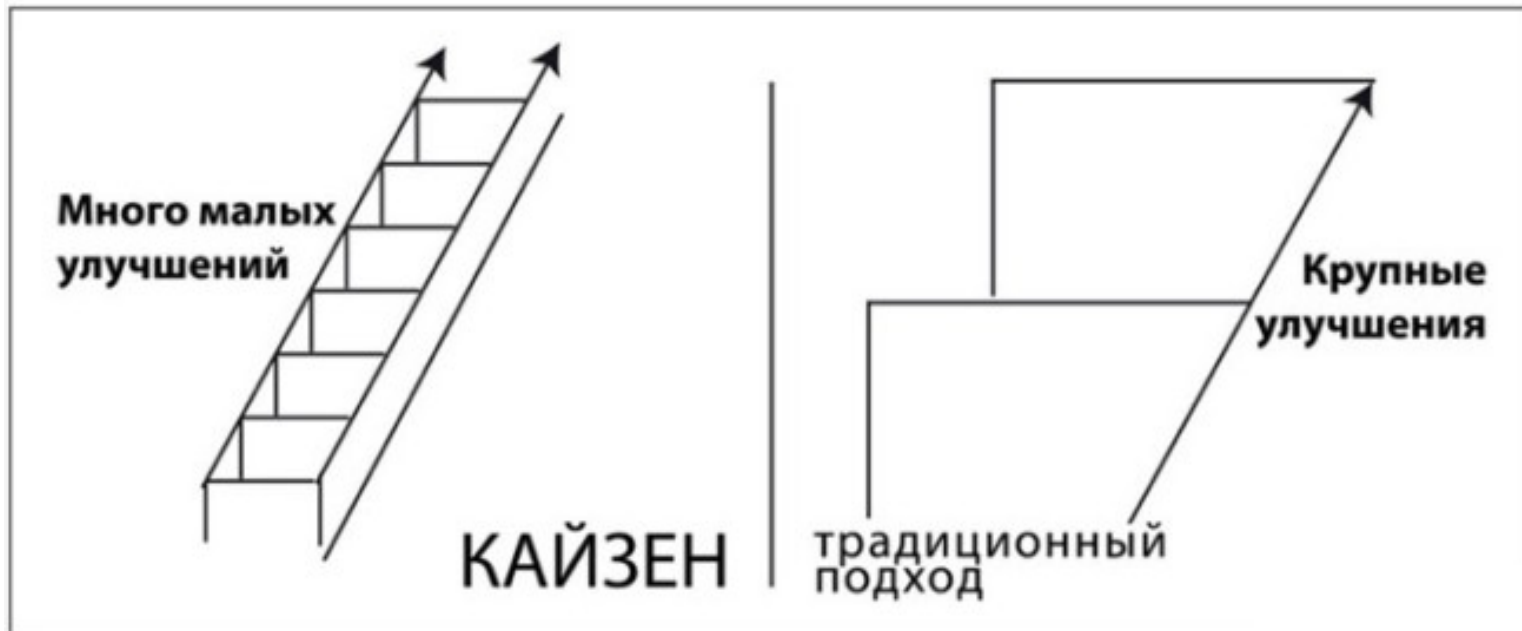


Стандарт обслуживания и проверки технического состояния
Наименование оборудования – СТАНОК НАСТОЛЬНО-СВЕРЛИЛЬНЫЙ модель 2Н-118
Местоположение – ОГМ

Утвержден: _____
Дата: 03.10.2019

Шифр	Раздел/положение	Критерии	Действие	Кто	Когда	Время
1	Завокализация	Наличие, целостность	Наблюдение	оператор	ежедневно	1 мин
2	Винты крепления проводов, Гайки	Надежность затяжки	Проверить	оператор	1 раз в неделю	2 мин
3	Освещение	Наличие освещения	Наблюдение	оператор	ежедневно	1 мин
4	Подводящий кабель	Отсутствие обрыва, целостность изоляции	Наблюдение	оператор	ежедневно	1 мин
5	Корпус двигателя	Загрязнение	Очистить	оператор	ежедневно	1 мин
6	Элементы управления станка	Четкое перемещение и возврат в исходное положение, отключение при нажатии кнопки «Аварийный стоп»	Проверить	оператор	ежедневно	2 мин
7	Шпиндель электродвигателя	Правильность вращения на холостом ходу	Проверить	оператор	1 раз в неделю	2 мин

Кайдзен (улучшение)



- Фокус на клиента
- Непрерывные изменения
- Признание проблем
- Пропаганда открытости
- Поддерживающие взаимоотношения

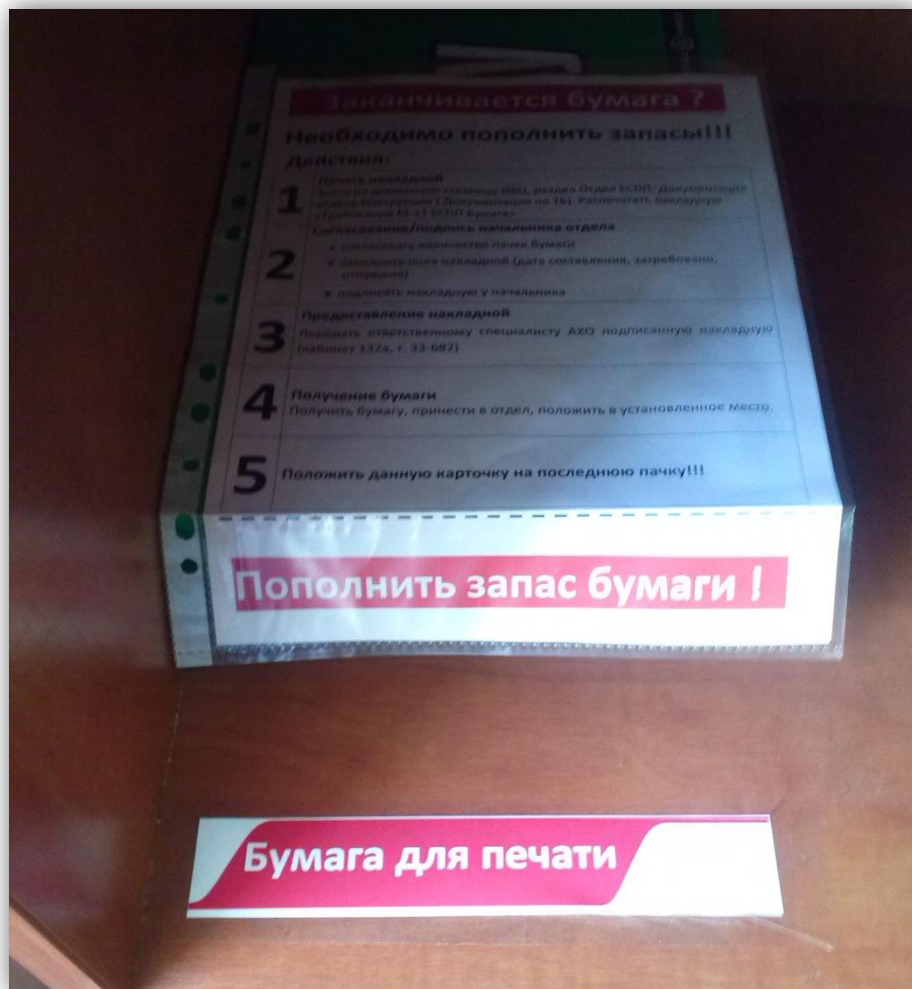
- Личный опыт - общий опыт
- Самодисциплина
- Самосовершенствование
- Информирование каждого
- Делегирование
- Анализ фактов

Точно вовремя (Just in time)



Точно вовремя (Just in time)– система организации деятельности предприятия при котором необходимые детали, информация поступают в строго необходимом количестве в строго назначенное время в необходимое место.

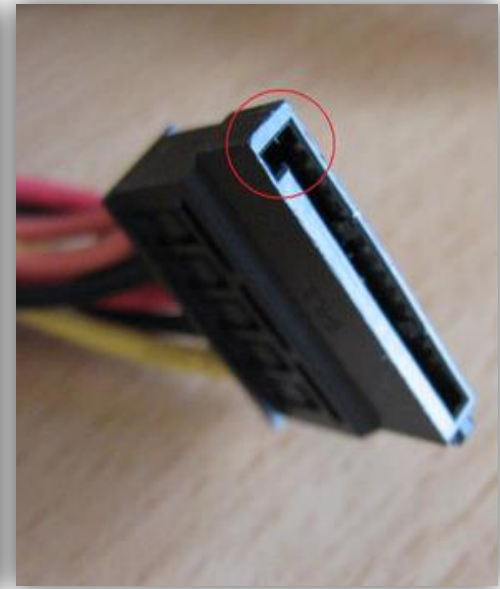
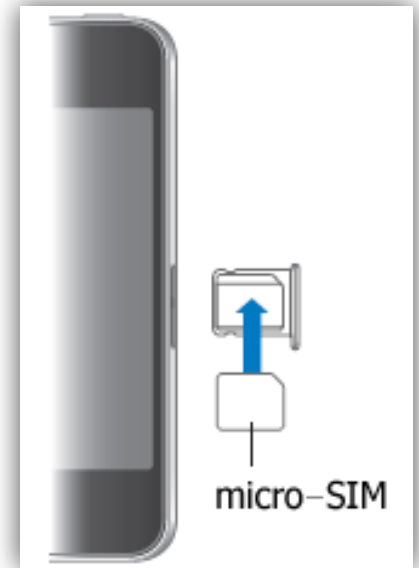
Канбан



Быстрая переналадка (SMED)



Рока Yoke (защита от непреднамеренных ошибок)



Есть идеи?

АСУ ЕСПП

Пользователь: FR_BobylikinSA@orw.oao.rzd

Выход



Избранные объекты и инфопанели

00. Управление Обращениями

01. Управление Инцидентами

02. Управление Запросами

03. Управление Работами

04. Управление Изменениями

05. Управление Проблемами

06. Управление Запросами ВП

07. Управление Конфигурациями

08. Управление Уровнем услуг

09. Справочники

10. Управление Инцидентами ИБ

11. Управление Идеями

Идеи

Изменить менеджера

12. Администрирование

13. Управление знаниями

Прочее

Все задачи

Документы

ИПС АИХ ИТ

мпп

Все задачи : .Очередь задач моей рабочей группы

Создать Идею. ✕

Отмена

Добавить

Дополнительно ▾



Идея

Автор: БОБЫЛКИН СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Направление: *

Ожидаемый эффект: *

Краткое описание:

*

Подробное описание:

*

Добавить файл...

Максимальный размер одного вложения: 3067 KB

свободно: 8926 KB / всего: 8926 KB



Имя файла

Размер (KB)

Загрузка

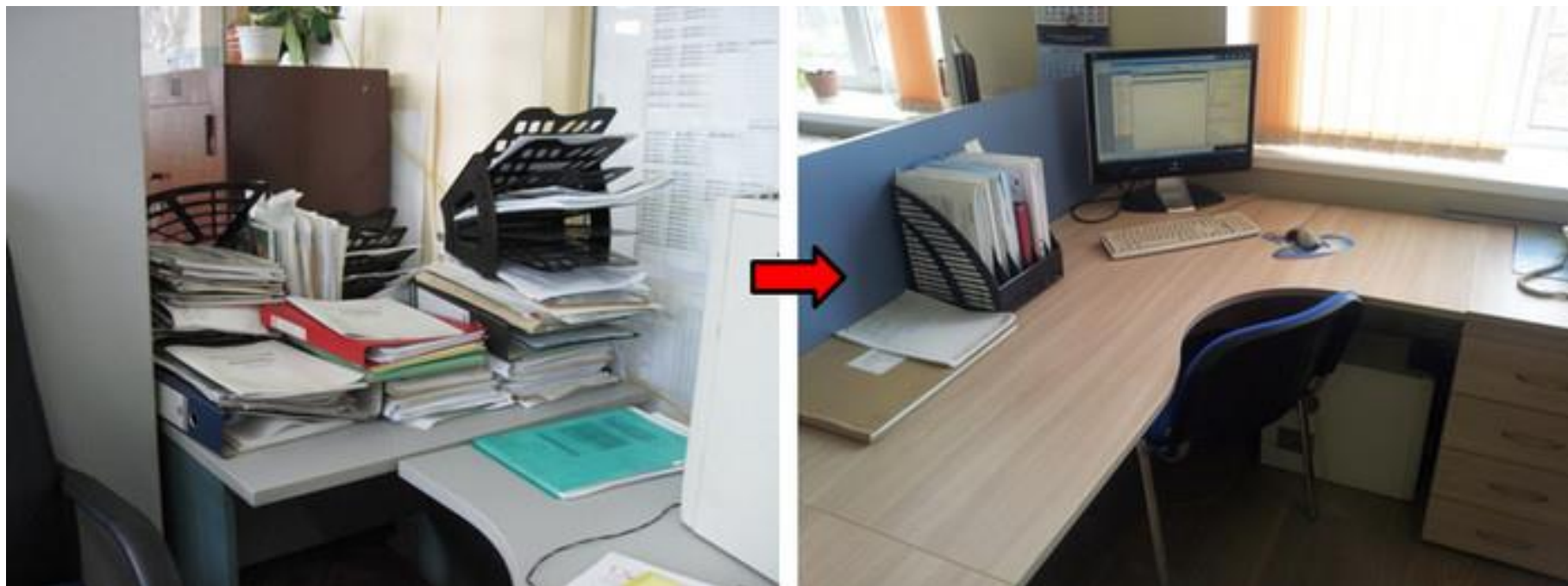
Удалить

Нет вложений

Примеры



Примеры



Примеры

До



Сложность поиска

После



Порядок и определенность в поиске

Примеры



Стандарт рабочего места ведущего технолога Бобылкина С.А.



Примеры



Примеры



Завершение



Бережливое производство LEAN

Санкт-Петербургский
Информационно-Вычислительный Центр

Спасибо за внимание!
Ваши вопросы...