|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | | ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  **Красноярский институт железнодорожного транспорта –**  филиал ФГБОУ ВО  «Иркутский государственный университет путей сообщения» | | **И. А. Максименко** | | **Производственный менеджмент**  Методические указания  по выполнению контрольной работы  для студентов заочной формы обучения  направления подготовки: 38.03.03 Управление персоналом  профиль: Управление персоналом организации | | Красноярск  КрИЖТ ИрГУПС  2021 | |

Красноярск

КрИЖТ ИрГУПС

2021

Максименко И.А. Производственный менеджмент: методические указания по выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом, профиль Управление персоналом организации / И.А. Максименко; КрИЖТ ИрГУПС. – Красноярск: КрИЖТ ИрГУПС, 2021. – 16 с.

Методические указания по выполнению контрольной работы разработаны на основе рабочей программы учебной дисциплины Б1.В.05 «Производственный менеджмента».

Рекомендовано к изданию методическим советом КрИЖТ ИрГУПС

Печатается в авторской редакции

*© Максименко И.А., 2021*

© *Красноярский институт   
железнодорожного транспорта, 2021*

**Содержание**

[**введение** 4](#_Toc87707813)

[**требования к уровню освоения дисциплины «производственный менеджмент»** 4](#_Toc87707814)

[**оценивание контрольной работы студентов** 5](#_Toc87707815)

[**требования к содержанию и оформлению контрольной работы** 6](#_Toc87707816)

[**методические указания к выполнению теоретической (первой) части контрольной работы** 8](#_Toc87707817)

[**методические указания к выполнению практической (второй) части контрольной работы** 9](#_Toc87707818)

[**заключение** 13](#_Toc87707819)

[**список рекомендуемых информационных ресурсов** 14](#_Toc87707820)

[приложение А 15](#_Toc87707821)

# **Введение**

Данные методические указания предназначены для изложения требований к выполнению контрольной работы по дисциплине «Производственный менеджмент» студентов заочной формы обучения направления подготовки «Управление персоналом».

Цель методических указаний: оказание помощи студентам в выполнении контрольной работы и осуществлении ее защиты.

***Контрольная работа*** – это:

1) один из видов самостоятельной работы студентов в вузе, направленный на выявление уровня усвоения учебного материала по определенной теме, конкретной учебной дисциплине за определенный период обучения (возможен в тестовой форме);

2) документ, представляющий собой форму отчетности по самостоятельной работе обучающегося в процессе изучения конкретной учебной дисциплины.

Содержание и трудоемкость контрольной работы определяется спецификой конкретной дисциплины в соответствующей рабочей программе для заочной формы обучения. Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к общепрофессиональному циклу и изучается на 3 курсе.

# 

# **Требования к уровню освоения дисциплины «Производственный менеджмент»**

Настоящие методические указания содержат подробный план и описание работ, которые позволят студентам самостоятельно овладеть фундаментальными знаниями, профессиональными умениями и навыками деятельности по специальности, опытом творческой и исследовательской деятельности.

В результате освоения дисциплины «Производственный менеджмент» обучающийся должен достигнуть следующих результатов образования:

**Студент должен знать:**

- принципы и основы организации производства;

- типовые методики принятия управленческих решений;

- различные подходы к принятию управленческих решений в производственной деятельности;

- типовые основы оценки экономической эффективности разработанных мероприятий по управлению ресурсами организации;

- основы проведения и методы оценки экономической эффективности производственных процессов при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования.

**Студент должен уметь:**

- находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации;

-обобщать и критически оценивать результаты принятия производственных решений, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований;

- обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость принятого решения;

- проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;

- разрабатывать стратегии принятия решений на различных уровнях управления организацией;

- анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов при принятии управленческого решения;

- определять затраты труда, позволяющих организовать учет количества и сложности труда, выполненного работником;

- выявлять внутренние резервы повышения производительности труда.

**Студент должен владеть:**

- навыками управленческого анализа и прогнозирования;

- инструментарием принятия организационно-управленческих решений;

- базовыми знаниями основных категорий систем управления;

- способностью находить и критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений;

- навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

- навыками организации деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.

# **Оценивание контрольной работы студентов**

Контрольная работа выполняется студентом по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия. Преподаватель выдает задание на выполнение контрольной работы на установочной сессии и оценивает качество ее выполнения на последующей сессии согласно расписанию занятий в аудитории. Выполнив работу, обучающийся регистрирует ее в деканате заочного обучения и сдает на проверку до начала основной сессии.

Критериями оценки контрольной работы обучающегося являются:

* уровень освоения студентом учебного материала (качество знаний);
* умение использовать теоретические знания в решении практических задач;
* аргументированность, полнота и логичность изложения ответа;
* обоснованность и четкость изложения ответов;
* оформление письменных работ соответственно требованиям преподавателя.

Формы проведения контроля определяются преподавателем. К ним относятся:

– устный опрос;

– проверка индивидуальных заданий.

Оценка качества выполнения контрольной работы является одним из условий получения допуска к экзамену по данной дисциплине.

Фонды оценочных средств, включающие типовые задания, контрольные работы, тесты и методы контроля, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включены в состав РПД.

# **Требования к содержанию и оформлению контрольной работы**

При выполнении контрольной работы обучающемуся необходимо:

– подобрать литературу по выбранным вопросам контрольной работы и изучить ее, изложить сущность указанных вопросов;

– решить задачу.

*Выбор номера варианта контрольной работы осуществляется в соответствии с порядковым номером студента в списке учебной группы.*

Контрольная работа выполняется на листах формата А4 с соблюдением основных требований ГОСТа и Положения «Требования к текстовой и графической документации. Нормоконтроль» КрИЖТ ИрГУПС, 2019 г. [5]:

1) параметры страницы: слева – не менее 25 мм, справа – не менее 10 мм, снизу и сверху – не менее 20 мм;

2) шрифт основного текста – Times New Roman 14 кегль;

Контрольная работа включает следующие части:

– титульный лист (Приложение А);

– лист задания с номером варианта и описанием задания;

– содержание или план работы;

– введение;

– выполненные задания;

– заключение;

– список использованных источников.

На титульном листе контрольной работы необходимо указать дату ее выполнения и поставить свою подпись.

Работы, выполненные не по варианту, на рецензирование не принимаются. Объем контрольной работы должен составлять от 10 до 15 страниц.

Работа выполняется и сдается в соответствии с «Инструкцией по сдаче, регистрации, проверке, хранению контрольных, расчетно-графических работ, лабораторных работ, отчетов по практике, курсовых работ (проектов) и выпускных квалификационных работ» в установленные учебным процессом сроки. <http://insite.krsk.irgups.ru/polozheniya-reglamentiruyuschie-deyatelnost-krizht-irgups/razrabotannye-v-krizht/deloproizvodstvo/Instrukciya%20po%20sdache%2C%20registracii%2C%20hraneniyu%20kontrolnyh%2C%20rgr%2C%20lr%2C%20otchetov%20po%20praktike%2C%20kursovyh%2C%20VKR.pdf>

# **Методические указания к выполнению теоретической (первой) части контрольной работы**

Перечень вопросов для выполнения теоретической части работы

1. Производственное планирование: задачи, виды, принципы.
2. Размещение предприятий и производственного процесса.
3. Проектирование производственных мощностей.
4. Производственно-техническая база предприятия.
5. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы.
6. Сущность, формы и показатели уровня концентрации производства.
7. Сущность, формы и показатели уровня специализации производства.
8. Сущность, формы и показатели уровня кооперирования производства.
9. Сущность, формы и показатели уровня комбинирования производства.
10. Производственный процесс. Основные принципы его организации.
11. Характеристика серийного типа организации производства.
12. Характеристика единичного типа организации производства.
13. Характеристика массового типа производства.
14. Производственный цикл: понятие, структура.
15. Производственная структура предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру.
16. Организация производства в основных цехах предприятия.
17. Организация обеспечения основного производства.
18. Оперативное управление производством: производственная программа и учет результатов деятельности.
19. Управление логистическими процессами на предприятии: внутренний и внешний логистический контур.
20. Организация обеспечения качества и конкурентоспособности продукции.
21. Управление инновациями на производстве: виды и формы инноваций.
22. Организация труда на производственном предприятии.
23. Организация оплаты труда на производственном предприятии.
24. Формирование и анализ себестоимости производственной продукции.
25. Поточный метод организации производства: особенности и основные признаки поточного производства.

# **Методические указания к выполнению практической (второй) части контрольной работы**

Теоретический материал для выполнения практической части контрольной работы

*Расчет длительности технологического цикла*

Расчет длительности технологического цикла при последовательном виде движения деталей по операциям () осуществляется по формуле 1:

|  |  |
| --- | --- |
| , | (1) |

где n – количество деталей в партии;

m – количество операций;

ti – норма времени на выполнение i-й операции.

Расчет длительности технологического цикла при параллельном виде движения деталей по операциям () осуществляется по формуле 2:

|  |  |
| --- | --- |
| , | (2) |

где n – количество деталей в партии;

m – количество операций;

ti – норма времени на выполнение i-й операции;

tmax– норма времени на выполнение i-й операции, имеющей максимальную продолжительность.

Расчет длительности технологического цикла при последовательно-параллельном виде движения деталей по операциям () осуществляется по формуле 3:

|  |  |
| --- | --- |
| , | (3) |

где n – количество деталей в партии;

m – количество операций;

ti – норма времени на выполнение i-й операции;

tmin – норма времени на выполнение i-й операции, имеющей минимальную продолжительность.

*Расчет длительности производственного цикла*

Производственный цикл включает следующие затраты времени (формула (4)):

|  |  |
| --- | --- |
| Tпр = Ттех + tе + tм/о, | (4) |

где Ттех – время выполнения всех основных и вспомогательных технологических операций;

tе – время естественных (нетехнологических) процессов;

tм/о – время межоперационных перерывов (контрольные мероприятия, пролёживание в заделах и пр.).

Длительность производственного цикла вычисляется по следующим формулам:

5а – при последовательном виде движения;

5б – при параллельном виде движения;

5в – при последовательно-параллельном виде движения.

|  |  |
| --- | --- |
| , | (5а) |
| , | (5б) |
| , | (5в) |

Задание для выполнения практической части контрольной работы

1. Рассчитать длительность технологического цикла, состоящего из 4-х операций при последовательном, параллельном и последовательно-параллельном типах движения деталей по операциям. Информация о количестве деталей в партии и длительности операций (по вариантам) представлена в таблице 1.

2. На основе исходных данных рассчитать длительность производственного цикла при последовательном (), параллельном () и последовательно-параллельном () видах движения деталей по операциям, если среднее межоперационное время (затраты времени на контрольные мероприятия после каждой операции - tм/о) составляет 15 мин, а длительность естественных процессов (tе) – 45 мин.

Таблица 1 – Исходные данные для выполнения практической части контрольной работы

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Параметры технологического процесса | Номер варианта | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| Количество деталей в партии (n) | 50 | 25 | 25 | 35 | 25 | 75 | 25 | 15 | 25 | 25 | 50 | 60 | 70 | 55 | 85 | 60 | 45 | 30 | 25 | 45 | 75 | 65 | 55 | 60 | 40 |
| Длительность операции t1 | 5 | 6 | 8 | 4 | 5 | 4 | 6 | 6 | 4 | 8 | 7 | 3 | 5 | 4 | 6 | 9 | 7 | 5 | 3 | 4 | 6 | 6 | 7 | 5 | 3 |
| Длительность операции t2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 6 | 4 | 5 | 5 | 4 | 7 | 5 | 6 | 8 | 6 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 6 | 9 | 4 | 6 |
| Длительность операции t3 | 14 | 14 | 18 | 19 | 14 | 17 | 16 | 14 | 14 | 18 | 15 | 14 | 18 | 19 | 20 | 20 | 19 | 14 | 15 | 18 | 16 | 17 | 17 | 18 | 14 |
| Длительность операции t4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Количество операций (m) | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

Решение практического задания должно быть представлено в виде подробных расчетов. Итоговые результаты сведены в таблицу 2.

Таблица 2. – Результаты выполнения практической части

|  |  |
| --- | --- |
| Вариант № *(указать номер своего варианта)* | |
| Длительность технологического процесса, мин. | |
| последовательное движение |  |
| параллельное движение |  |
| последовательно-параллельное движение |  |
| Длительность производственного процесса, мин. | |
| последовательное движение |  |
| параллельное движение |  |
| последовательно-параллельное движение |  |

# **Заключение**

Настоящие методические указания ориентированы на достижение определенного результата, служащего показателем сформированности знаний и умений обучающегося в процессе обучения в рамках, соответствующих рабочей учебной программе компетенций.

Контрольная работа предусматривает раскрытие сущности и содержания одного из ключевых вопросов, составляющих фундамент управления производственным предприятием. Вторая часть работы направлена на овладение практическими навыками определения продолжительности производственного цикла при различных формах организации движения предметов труда во времени и пространстве.

Таким образом, настоящие методические указания для выполнения контрольной работы студентами осуществляют контролирующую, оценивающую, обучающую, развивающую функции, а также функцию самообразования.

# **Список рекомендуемых информационных ресурсов**

1. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; под редакцией И. Н. Иванова. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2021.– 376 с.– (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15029-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/486424>
2. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2: учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; под редакцией И. Н. Иванова. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2021.– 174 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-15090-2. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/487200>
3. Производственный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Л.С. Леонтьева [и др.]; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 305 с.– (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-02469-2. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. –URL: <https://urait.ru/bcode/468984>
4. Малюк, В. И. Производственный менеджмент: учебник для вузов / В. И. Малюк. – 2-е изд., испр. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 249 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-07364-5. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/472171>.
5. Положение «Требования к оформлению текстовой и графической документации. Нормоконтроль». Красноярск, 2019 – 49 с.

Приложение А *– Оформление титульного листа*

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Иркутский государственный университет путей сообщения»

**Красноярский институт железнодорожного транспорта**

– филиал Федерального государственного бюджетного образовательного

учреждения высшего образования

«Иркутский государственный университет путей сообщения»

(КрИЖТ ИрГУПС)

Факультет «Заочное обучение и дополнительное профессиональное образование»

Кафедра «Управление персоналом»

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Вариант)

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине «Производственный менеджмент»

К. 532230 38.03.03

|  |  |
| --- | --- |
| ВЫПОЛНИЛ  студент гр. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (И.О. Фамилия)  «\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021 г. | ПРИНЯЛ  степень, звание, должность  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (И.О. Фамилия)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (оценка)  «\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021 г. |

Красноярск 2021

*Учебно-методическое издание*

Ирина Анатольевна Максименко

**Производственный менеджмент**

Методические указания

по выполнению контрольной работы

для студентов заочной формы обучения

направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом

профиль Управление персоналом организации