1.2 Предприятия железнодорожного транспорта. Особенности хозяйственного механизма

Транспорт представляет собой связующее звено между производителями и потребителями товаров и услуг, без чего не возможно развитие рыночных отношений, а тем самым транспорт формирует общие условия, предпосылки для производства и обмена.

Транспорт – отрасль национальной экономики, имеющая своим назначением перевозку грузов и населения, в результате чего обеспечивается коммуникация и развитие экономики.

Государственное значение транспорта проявляется в следующих его функциях:

1 Экономическая (соединение комплексов производства и потребления).

2 Внешнеполитическая (обеспечивается реализация межгосударственных связей).

3 Социальная (обеспечение потребностей в иммиграции и эмиграции населения).

4 Культурная – обеспечивается реализация культурных потребностей населения.

5 Военная – поддержка обороноспособности страны.

Транспорт не производит продукцию в вещественной форме, но в процессе реализации его функций происходит особой материальная перемена – перемена местонахождения груза/пассажиров, что и представляет собой продукцию транспорта.

По виду транспортных средств и способа перевозки транспорт подразделяется на:

- железнодорожный;
- морской;
- речной (внутриводный);
- автомобильный;
- воздушный;
- специализированный (трубопроводный, линии электропередач).

В РФ крупнейшим национальным железнодорожным перевозчиком, владельцем и строителем железнодорожной инфраструктуры общего пользования является холдинг «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД»).

Железнодорожный транспорт в РФ имеет существенные особенности по сравнению с другими отраслями национальной экономики, что во многом определяет специфику всей системы управления им. Такие особенности железнодорожного транспорта РФ состоят в следующем:

1) обеспечение связей между производителями и потребителями продукции, от чего зависит развитие отраслей экономики (технологическое значение) и регионов страны;

2) обеспечение миграционных потребностей населения (социально-экономическое значение);

3) масштабность территориально-географической локации.

Отсюда сложились следующие **особенности хозяйственного механизма холдинга ОАО «РЖД»**, как единственного национального перевозчика в РФ:

1 Основная продукция транспорта – перевозка – в законченном виде образуется, как правило, на уровне отрасли (данные момент является ключевым при построении системы показателей оценки результатов деятельности предприятий железнодорожного транспорта).

2 Управление всеми объектами обеспечивается **сочетанием отраслевого (производственно-технического) и территориального принципов**, т.к. оно не может вестись из одного центра (это определяет построение действующей системы управления). Вся железнодорожная сесть разделена на отдельные территориальные железные дороги (по состоянию на настоящий момент времени их 16, что отражено на сайте компании ОАО «РЖД» https://company.rzd.ru/ru/9349/page/105553?type_id=3). Причем территориальные железные дороги, также как и ОАО «РЖД», являются органами управления в установленных для них границах, выполняют одновременно роль организаторов и производителей транспортной продукции.

3 Большая часть его объектов железнодорожного транспорта значительно удалена от промышленных и административных центров, крупных населённых пунктов (поэтому ОАО «РЖД» имеет свою социальную среду: предприятия торговли, общественного питания, учреждения здравоохранения, образования, культура и спорта).

Таким образом, **главная черта хозяйственного механизма холдинга ОАО «РЖД»** – это целостность и моноцентричность управления железнодорожным транспортом. Это означает непрерывное централизованное руководства эксплуатационной работы в пределах всей железнодорожной сети, а вся железнодорожная сеть по технологии работы, техническим возможностям средств управления и сложившимся условиям работы разделена на региональные железные дороги, дирекции и линейные подразделения. В соответствии с этими особенностями сложилась разветвлённая структура железнодорожного транспорта, обеспечивающая

чёткое взаимодействие всех его подразделений.

С учетом изложенного выше сложилась определенная система управления холдинга ОАО «РЖД», которая строится по четырем уровням:[1]

1 Кооперативный уровень включает:

– Общее собрание акционеров ОАО «РЖД» (поскольку единственным акционером общества является Российская Федерация и от ее имени полномочия осуществляются Правительством РФ, то решения собраний акционеров принимаются Правительством единолично и оформляются письменно);

– Совет директоров ОАО «РЖД» (Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью общества. Основной задачей совета директоров общества является проведение политики, обеспечивающей динамичное развитие общества, повышение устойчивости его работы, а также увеличение прибыльности общества);

– Генеральный директор;

– Правление ОАО «РЖД» (основная задача – обеспечение работы ОАО «РЖД».

2 Центральный уровень, который включает Департаменты управления и их бизнес-единицы – Центральные дирекции. На этом уровне ОАО «РЖД» организует работу следующих крупных бизнес-блоков:

1. Бизнес-блок транспортно-логистический.
2. Бизнес-блок пассажирские перевозки.
3. Бизнес-блок железнодорожные перевозки и инфраструктура.
4. Бизнес-блок международный инжиниринг и транспортное строительство.

5 Социальный блок .

3 Региональный уровень, представленный Региональными железными Дорогами, а в рамках них – Дирекциями региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД».

4 Линейный уровень – структурные подразделения региональных подразделений филиалов и ДО ОАО «РЖД».

Таким образом:

1) Компания ОАО «РЖД» является юридическим лицом, где сосредоточены все финансовые ресурсы и формируется финансовый результат.

2) По отраслевому принципу выделяются Центральные дирекции – филиалы ОАО «РЖД», координирующие работу определенной отрасли железнодорожного хозяйства (локомотивное хозяйство, вагонное, хозяйство

[1] https://company.rzd.ru/ru/9349

пути и другие хозяйства). Они руководят в порядке соподчинённости низших звеньев высшим. Филиалы ОАО «РЖД» не являются юридическими лицами, наделяются имуществом для ведения своей хозяйственной деятельности.

3) По территориальному принципу железнодорожная сеть делится на железные дороги (а по отраслевому – на Центральные дирекции), в пределах которых выделяют региональные дирекции, входящие в состав Центральных дирекций, и их структурные подразделения.

4) Структурные подразделения, выполняя конкретные производственные операции по организации перевозочного процесса, образуют единую производственно-экономическую систему, основная задача которой – обеспечить выполнение перевозочного процесса.